

工银安盛人寿保险有限公司

2025 年第 4 季度偿付能力报告摘要

目 录

一、公司信息.....	1
二、董事会和管理层声明.....	2
三、基本情况.....	2
四、主要指标.....	10
五、风险管理能力.....	12
六、风险综合评级（分类监管）	13
七、重大事项.....	14
八、管理层分析与讨论.....	16
九、外部机构意见.....	17
十、实际资本.....	18
十一、最低资本.....	21

一、公司信息

公司名称（中文）：	工银安盛人寿保险有限公司
公司名称（英文）：	ICBC-AXA ASSURANCE CO.,LTD.
法定代表人：	王都富
注册地址：	中国（上海）自由贸易试验区银城路 16 号 30 层 3001 单元、31 层、32 层、33 层、34 层、36 层
注册资本（营运资金）：	125.05 亿元人民币
经营保险业务许可证号：	000031
开业时间：	1999 年 5 月
业务范围：	经营下列业务（法定保险业务除外）：（一）人寿保险、健康保险和意外伤害保险等保险业务；（二）上述业务的再保险业务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】
经营区域：	上海市、北京市、天津市、河北省、河南省、辽宁省、山东省、江苏省、浙江省、广东省、四川省、湖北省、陕西省、山西省、福建省、安徽省、重庆市、广西壮族自治区、云南省和江西省
报告联系人姓名：	叶冰
办公室电话：	021-38579505
电子信箱：	bing.ye@icbc-axa.com

二、董事会和管理层声明

本报告已经通过公司董事会批准，公司董事会和管理层保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，内容真实、准确、完整、合规，并对我们的保证承担个别和连带的法律责任。

三、基本情况

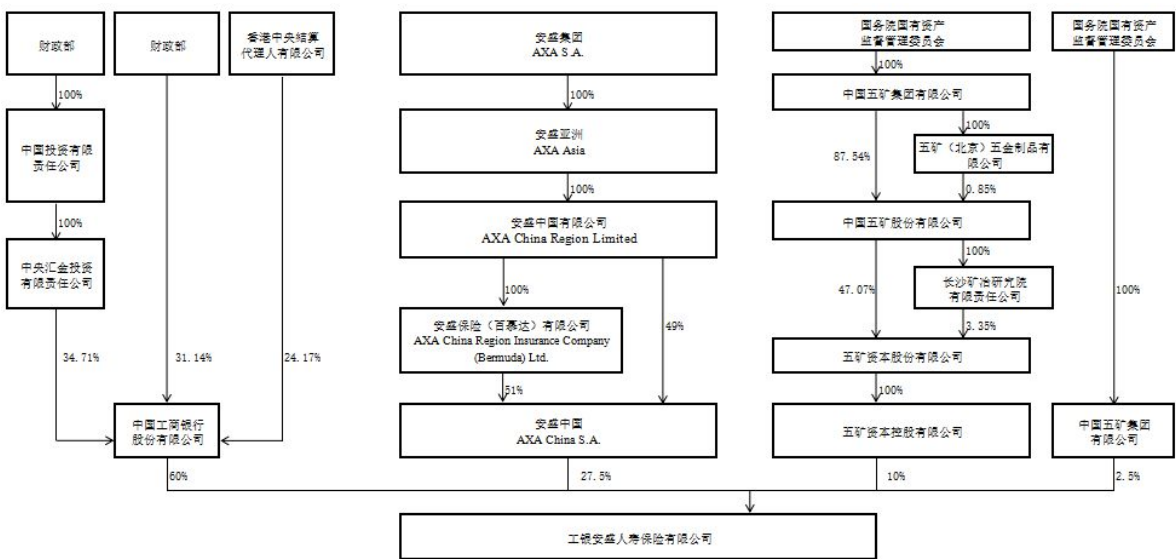
（一）股权结构和股东以及报告期内的变动情况

1. 股权结构及其变动（单位：万股或万元）

股权类别	期初			期末		
	股份	占比（%）	出资额	股份	占比（%）	出资额
国有法人股	906,612.5	72.50%	906,612.5	906,612.5	72.50%	906,612.5
外资股	343,887.5	27.50%	343,887.5	343,887.5	27.50%	343,887.5
合计	1,250,500	100%	1,250,500	1,250,500	100%	1,250,500

2. 实际控制人

公司股权控制结构图如下：



3. 报告期末所有股东的持股情况及关联方关系（单位：万股或万元）

股东名称	股东性质	期间内持股数量 或出资额变化	期末持股数量 或出资额	期末持股比例	质押或冻结的股份
中国工商银行股份有限公司	国有	0	750,300	60.00%	0
安盛中国公司	外资	0	343,887.5	27.50%	0
五矿资本控股有限公司	国有	0	125,050	10.00%	0
中国五矿集团有限公司	国有	0	31,262.5	2.50%	0
合计	——	0	1,250,500	100.00%	0
股东关联方关系的说明			中国工商银行和安盛中国公司之间，以及他们与五矿资本控股有限公司和中国五矿集团有限公司之间不存在关联方关系；五矿资本控股有限公司为中国五矿集团有限公司实际控制的五矿资本股份有限公司（股票代码 600390）的全资子公司。		

4. 董事、监事和高级管理人员的持股情况（有□ 无■）

5. 报告期内股权转让情况（有□ 无■）

（二）董事、监事和总公司高级管理人员的基本情况以及报告期内变更情况

1. 董事、监事和总公司高级管理人员基本情况

董事基本情况：本公司董事会现有 11 位董事，包括执行董事 2 人、非执行董事（包括独立董事）9 人。

（1）董事基本情况

序号	姓名	基本情况	任职时间及批复
1	王都富	1971 年出生，自 2024 年 5 月起担任本公司董事长，任职批准文号为金复【2024】339 号。王都富先生 1993 年 8 月参加工作并加入中国工商银行，先后担任工总行办公室秘书二处副处长、处长，工总行办公室副主任、党委办公室副主任；2011 年 7 月赴江苏分行，先后担任南京分行副行长、党委副书记，江苏分行副行长、党委委员兼南京分行行长、党委书记；2016 年 3 月任工总行银行卡业务部副总经理兼牡丹卡中心执行副总裁、党委副书记，2016 年 12 月升任工总行银行卡业务部总经理兼牡丹卡中心总裁、党委书记；2021 年 5 月起任北京分行党委副书记、副行长（总行总经理级）；2024 年 1 月加入本公司担任公司党委书记；2024 年 6 月起同时担任工银安盛	自 2024 年 5 月起担任本公司董事长。任职批准文号为金复【2024】339 号

资产管理有限公司董事长。王都富先生毕业于西南财经大学，获经济学博士学位，高级经济师职称，从事金融、经济相关工作逾三十年，拥有扎实的理论功底、专业知识和丰富的经营管理经验。王都富先生为工银安盛人寿保险有限公司管理委员会主席。

2	赵立功	1971 年出生，自 2022 年 8 月起担任本公司副董事长，任职批准文号为银保监复【2022】602 号。赵立功先生 1994 年 7 月参加工作，先后担任五矿资本控股有限公司（原五矿投资发展有限责任公司）资本运营部经理、规划发展部副总经理、总经理，五矿证券有限公司总经理，五矿资本控股有限公司副总经理、党委委员，五矿资本股份有限公司副总经理、党委委员，五矿证券有限公司董事长、党委书记，中国五矿驻深企业党委书记等职务。现任五矿资本股份有限公司董事、总经理、党委书记，五矿资本控股有限公司董事、总经理，绵阳市商业银行股份有限公司党委书记，安信基金管理有限责任公司董事。赵立功先生拥有北京大学高级管理人员工商管理硕士学位，高级经济师职称。赵立功先生具备金融、证券投资、经济工作经历 20 余年，熟悉国家金融体系和监管要求，具有金融业务和资本市场实操经验，以及金融企业经营管理经验，被深圳市政府纳入“金融领军人才培养计划”。	自 2022 年 8 月起担任本公司副董事长。任职批准文号为银保监复【2022】602 号
3	包伶俐	1973 年出生，自 2025 年 11 月起担任本公司董事，任职批准文号为沪金复【2025】755 号。包伶俐先生于 1991 年 12 月参加工作并加入中国工商银行，曾先后担任浙江分行营业部银行卡部副总经理、财务会计部副总经理、结算与现金管理部副总经理（主持工作）、财务会计部总经理，浙江分行营业部总经理助理、党委委员、副总经理，浙江金华分行党委书记、行长，浙江杭州分行党委书记、行长，浙江分行行长助理、党委委员、副行长等职务，2025 年 6 月加入工银安盛人寿保险有限公司担任党委副书记。包伶俐先生毕业于中国人民大学，拥有中级经济师职称，在金融行业工作逾 30 年，长期分管零售业务，熟悉保险销售、银保合作等领域，业务经验丰富，工作业绩较为突出。	自 2025 年 11 月起担任本公司董事，任职批准文号为沪金复【2025】755 号
4	金静	1973 年出生，自 2023 年 1 月起担任本公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】28 号。金静女士于 1999 年 7 月加入中国工商银行总行管理信息部，先后担任对外信息处副处长、处长职务；2018 年 8 月至 2019 年 8 月期间挂职于北京市国有资产经营有限责任公司，担任总经理助理职务；2021 年 9 月起调入中国工商银行总行战略管理与投资者关系部，担任专家和专职派驻董事；目前兼任工银泰国非执行董事、工银安盛资产管理有限公司的非执行董事。金静女士毕业于中国人民大学，获统计学硕士学位，高级经济师职称。	自 2023 年 1 月起担任本公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】28 号
5	郑昕	1971 年出生，自 2024 年 4 月起担任本公司董事，任职批准文号为金复【2024】273 号。郑昕女士 1992 年 8 月参加工作并加入中国工商银行金华分行，1996 年 4 月至 2002 年 11 月先	自 2024 年 4 月起担任本公司董事，任职批准文号为金复

		后担任金华分行国际业务部综合会计科副科长、综合管理科科长，营业部（国际业务部）副总经理；2002年11月起任中国工商银行浦江支行行长；2005年11月起任中国工商银行金华分行营业部（国际业务部）总经理；2013年11月调任中国工商银行总行，任网络融资中心副总经理；2021年8月起任总行普惠金融事业部专家；2023年2月起任工总行战略管理与投资者关系部专家、专职派出董事。郑昕女士毕业于浙江师范大学，获区域经济学硕士学位，高级经济师职称，具有扎实的专业知识背景和实践经验。	【2024】273号
6	尹玄慧	1973年出生，自2023年4月起担任本公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】176号。尹玄慧女士于1997年1月参加工作，曾任毕马威香港助理经理、管理顾问，安联火灾及海事保险日本有限公司首席执行官助理、首席财务总监，友邦保险控股有限公司集团财务规划和分析总监、区域业务发展总监、区域财务规划及管理总监。2018年11月起加入安盛金融有限公司，先后担任首席策略总监、副行政总裁、安盛香港行政总裁、公司董事，现任安盛金融有限公司中国区域（包括香港及澳门特别行政区）行政总裁、公司董事。尹玄慧女士毕业于澳洲新南威尔士大学会计与金融专业，取得商业学士学位，并是澳洲会计师公会的注册会计师。尹玄慧女士具有丰富的业务和财务实践经验及管理经验。	自2023年4月起担任公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】176号
7	汤善娴	1972年出生，自2023年4月起担任本公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】178号。汤善娴女士于1999年9月参加工作，曾任职于贝克·麦坚时律师事务所和年利达律师事务所香港办公室，专项参与中国公司业务和跨境并购交易的法律合规工作，并曾任香港华特迪士尼公司（亚太）有限公司亚太区法律顾问。2009年8月加入安盛亚洲，先后任亚洲区域法律顾问、法律总监，现任安盛亚洲法律总监兼合规主管。汤善娴女士毕业于加拿大多伦多约克大学法学院获得法律学位，在香港大学取得香港法学专业证书，并取得香港律师资格。汤善娴女士具有扎实的法律专业知识背景和丰富的法律合规实践经验。	自2023年4月起担任本公司董事，任职批准文号为银保监复【2023】178号
8	孙勇	1966年出生，自2025年11月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】751号。孙勇先生1989年7月参加工作，先后任中国人民银行上海市分行外资金融机构监管科副科长、上海利人贸易公司职员；1996年1月至2008年1月历任美国友邦保险有限公司总公司（香港）会计部经理，上海分公司助理副总裁、财务总监，中国区副总裁、财务总监、管理支持部总经理；2008年2月至2009年8月任信泰人寿保险股份有限公司财务负责人；2009年9月至2018年2月历任招商信诺人寿保险有限公司财务负责人、常务副总经理兼首席财务官、公司临时负责人、总经理兼首席执行官、资产管理中心	自2025年11月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】751号

总经理。孙勇先生毕业于华东师范大学，获经济学硕士学位，拥有经济师、LOMA 寿险管理师职称，拥有近 30 年的金融行业从业经历，并深耕保险行业将近 20 年，拥有丰富的保险行业重要管理岗位履职经历。

9	余路明	<p>1963 年出生，自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】754 号。余路明先生 1988 年 7 月参加工作，在杭州大学（现为浙江大学）财政金融系担任讲师。1995 年 12 月起，先后在深圳蓝天基金、平安证券、浙江国信投资管理、中海基金、青岛海协信托、华商基金、杉杉资产管理、太平保险集团、太平证券控股（香港）、太平金融控股等企业担任要职。2016 年 5 月加入中国人保，先后任中国人保香港资产管理有限公司首席执行官、董事、总裁，中国人保资产管理有限公司资深专家、一级资深专家、人保基金负责人，拟任中国人保基金管理公司董事长。2023 年 12 月至 2024 年 9 月任汇百川基金管理有限公司财务负责人。余路明先生毕业于中国人民银行总行金融研究所（现为清华大学五道口金融学院）。他拥有经济学硕士学位、工商管理博士学位、高级经济师职称，以及超过 35 年的金融保险从业经历，曾分别在多家金融保险机构担任重要管理岗位。</p>	自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】754 号
10	陈辉	<p>1978 年出生，自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】743 号。陈辉先生 2009 年 6 月于中央财经大学毕业后在校任职，现任中国精算科技实验室主任。2006 年至 2019 年先后参与长安责任保险股份有限公司、华海财产保险股份有限公司、众惠财产相互保险社的筹建工作，曾任长安责任保险股份有限公司精算责任人、企划精算部总经理，长安保险销售有限公司总经理，华海财产保险股份有限公司精算责任人、产品精算部总经理，众惠财产相互保险社副总经理、审计责任人。陈辉先生同时自 2022 年 9 月起兼任北部湾财产保险股份有限公司独立董事。陈辉先生拥有中央财经大学经济学博士学位、副研究员职称和中国精算师资格，具有深厚的经济、保险理论功底和丰富的保险企业管理实务经验。</p>	自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】743 号
11	陆俊勇	<p>1973 年出生，自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】742 号。陆俊勇先生 1996 年 7 月参加工作，曾担任上海宝钢化工有限公司企业法律顾问，宝钢集团有限公司法律事务部主办、主管、综合主管、首席法律事务管理师、副部长（主持工作）兼诉讼管理处长、合同管理处长，宝钢美洲贸易公司（美国新泽西州）挂职法律顾问，宝山钢铁股份有限公司法律事务部部长，协鑫集团有限公司法律事务管理中心总经理、副总裁（法务），重庆长寿钢铁有限公司董事、副总经理，重庆钢铁股份有限公司监事。2017 年起任</p>	自 2025 年 11 月起担任本公司独立董事，任职批准文号为沪金复【2025】742 号

四源合私募基金管理有限公司副总经理兼首席风控官。同时，陆俊勇先生自 2014 年 5 月起担任中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，自 2021 年 8 月起担任上海国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，自 2020 年 12 月起担任上海仲裁委员会仲裁员。陆俊勇先生毕业于上海对外贸易学院，获法学硕士学位，拥有企业法律顾问执业资格、律师资格，具有近 30 年丰富的法律事务、风险管理和企业管理经验。

(2) 监事基本情况

根据公司章程，公司不设监事会和监事。

(3) 总公司高级管理人员基本情况

序号	姓名	基本情况	任职时间及批复
1	郭晋鲁	1972 年出生，郭晋鲁先生拥有复旦大学工商管理硕士学位以及中国人民大学经济学学士学位，拥有美国 CFA 协会颁授的特许金融分析师专业资格。郭晋鲁先生于 1999 年 1 月加入金盛人寿保险有限公司，先后担任金盛保险董事兼副总经理，金盛保险董事会秘书兼首席投资官，2012 年 7 月起担任工银安盛人寿保险有限公司首席投资官，2019 年 7 月起同时担任工银安盛资产管理有限公司副董事长。郭晋鲁先生拥有坚实的专业背景以及丰富的保险管理和资产管理经验，精通投资管理业务。郭晋鲁先生目前担任工银安盛人寿保险有限公司首席投资官（副总经理），任职批准文号为沪银保监复【2019】668 号，为公司党委委员、管理委员会成员。	2017 年 12 月，公司向中国保监会专项汇报了郭晋鲁担任公司首席投资官（投资责任人）的任职情况。2019 年 8 月，郭晋鲁先生担任公司首席投资官（副总经理），任职批准文号为沪银保监复【2019】668 号。
2	张涛	1976 年出生，张涛先生拥有大连理工大学管理学硕士学位，高级会计师职称。张涛先生于 2003 年 4 月在中国工商银行总行参加工作，2011 年 6 月至 2013 年 7 月先后担任工行河北邯郸永年支行副行长、支部副书记，高开支行行长、支部书记，邯郸分行副行长、党委委员；2013 年 9 月至 2023 年 12 月先后担任工总行财务会计部境外及控股机构财务管理处副处长、金融工具计量管理处副处长（主持工作）、金融工具计量管理处处长、经营考评处处长。2023 年 12 月加入本公司担任公司党委委员，2024 年 4 月至 2025 年 11 月担任本公司董事职务，任职批准文号为金复【2024】268 号，2024 年 4 月起担任本公司首席财务官（副总经理）职务，任职批准文号为金复【2024】275 号，2024 年 5 月起担任本公司财务负责人，任职批准文号为金复【2024】355 号，2025 年 2 月起同时担任本公司网络安全官，2025 年 8 月起担任本公司董事会秘书。张涛先生拥有丰富的财务专业知识和管理经验。经国家金融监督管理总局核准，具备保险公司高级管理人员资格。张涛先生目前担任工银安盛人寿保险有限公司党委委员、首席财务官（副总经理）兼网络安全官、财务负责人、董事会秘书，为管理委员会成员。	自 2024 年 4 月起担任本公司首席财务官（副总经理）职务，任职批准文号为金复【2024】275 号。2024 年 5 月起担任本公司财务负责人，任职批准文号为金复【2024】355 号。
3	张奇	1979 年出生。张奇先生拥有湖南大学经济学学士学位，2010	自 2025 年 12 月起担

年获得北美精算师资格。张奇先生于 2001 年 7 月在中国平安人寿保险股份有限公司参加工作，曾担任个险产品部负责人、产品部副总经理等职务，2021 年 3 月担任平安养老保险股份有限公司企划精算部总监，2021 年 11 月在平安养老担任总精算师、董事会秘书，其中，2024 年 7 月至 2025 年 7 月兼任平安养老财务负责人。2025 年 7 月加入本公司，2025 年 12 月起担任本公司首席精算师（总精算师、副总经理）兼首席风险官。张奇先生拥有 20 余年金融行业工作经验，专业背景扎实，精算管理经验丰富，具备保险公司高级管理人员资格。

任本公司首席精算师（总精算师、副总经理）兼首席风险官职务。

4	狄文萍	1970 年出生，狄文萍女士拥有上海财经大学管理学硕士学位，正高级会计师职称，中国注册会计师资格（CPA）、国际注册内部审计师资格（CIA）。狄文萍女士于 2001 年 1 月加入金盛人寿保险有限公司，担任财务部财务总监职务；2012 年 7 月担任工银安盛人寿保险有限公司财务部总经理，2020 年 6 月起担任本公司内审部总经理，2021 年 8 月起担任本公司审计责任人。狄文萍女士拥有扎实的专业背景及丰富的保险行业管理经验，具有较强的责任意识和风险管理意识。经中国银行保险监督管理委员会核准，具备保险公司审计责任人资格。狄文萍女士目前担任工银安盛人寿保险有限公司审计责任人。	自 2020 年 6 月起担任本公司内审部总经理，2021 年 8 月起担任本公司审计责任人，任职批准文号为银保监复【2021】676 号。
5	阳丽琼	1972 年出生，阳丽琼女士拥有湖南财经学院法学学士学位，高级经济师职称，律师资格。阳丽琼女士于 1994 年 7 月加入中国工商银行广西桂林分行，2004 年 6 月调往广西分行，2008 年 7 月起历任广西分行风险管理部副总经理、总经理。2018 年 1 月，加入工银安盛人寿保险有限公司担任内审部总经理，2020 年 6 月起，担任本公司法律合规部总经理，2021 年 8 月起担任本公司合规负责人。阳丽琼女士长期从事金融机构中后台风险管理及内部控制工作，具有较丰富的实践工作经验、较强的政策水平及综合业务能力。经中国银行保险监督管理委员会核准，具备保险公司合规负责人资格。阳丽琼女士目前担任工银安盛人寿保险有限公司合规负责人。	自 2020 年 6 月起，担任本公司法律合规部总经理，2021 年 8 月起担任本公司合规负责人，任职批准文号为银保监复【2021】677 号。

2. 董事、监事和总公司高级管理人员的变更情况（有■ 无□）

自 2025 年 11 月 17 日起，公司监事会撤销，周敏女士、韩韬先生不再担任公司监事职务；杨玲女士不再担任公司董事职务；陈辉先生、陆俊勇先生担任公司独立董事职务。

自 2025 年 11 月 24 日起，孙勇先生担任公司独立董事职务。

自 2025 年 11 月 28 日起，余路明先生担任公司独立董事职务；包伶俐先生担任公司董事职务；张涛先生不再担任公司董事职务。

自 2025 年 12 月 22 日起，张奇先生担任公司首席精算师（总精算师、副总经理）兼首席风险官。

3. 董事、监事和总公司高级管理人员的薪酬情况（有■ 无□）

1. 各个薪酬区间内的董事、监事和高管人员数量：

薪酬区间	董事人数	监事人数	高管人数
1000万元以上			
500万元-1000万元			
100万元-500万元	1		4
50万元-100万	1		1
50万元以下	4		
合计	6		5

2. 报告期最高年度薪酬为155万元。

3. 是否有以股票期权的形式支付薪酬的情况？

否。

（三）子公司、合营企业和联营企业的基本情况（有 ☒ 无 ☐）

2019年5月13日，工银安盛人寿保险有限公司全资控股子公司工银安盛资产管理有限公司（“简称子公司”）正式成立。子公司由工银安盛人寿保险有限公司100%持股，出资额为人民币1亿元。

公司名称	公司类型	期初		报告期内的增减变化		期末	
		出资额（元）	持股比例（%）	持股数量或出资额	持股比例（%）	出资额（元）	持股比例（%）
工银安盛资产管理有限公司	全资控股子公司	100,000,000.00	100%	0	0%	100,000,000.00	100%

（四）报告期内违规及受处罚情况

1. 报告期内金融监管部门和其他政府部门对公司及其董事、监事、总公司高级管理人员的行政处罚情况。（有 ☒ 无 ☐）

2025年10月，总公司因未严格执行销售行为可回溯制度、未经批准变更营业场所、委托医护人员销售健康保险产品以及提供的清单、数据不准确等问题，受到国家金融监督管理总局罚款115万元，6名责任人受到警告并罚款共26万元。

2025年12月，盘锦中心支公司因财务业务数据不真实的问题，受到盘锦金融监管分局罚款10万元，1名责任人受到警告并罚款1万元。

2. 报告期内公司董事、监事、总公司部门级别及以上管理人员和省级分公司高级管理人员发生的移交司法机关的违规行为的情况。（有 ☐ 无 ☒）

3. 报告期内被国家金融监督管理总局（原中国银保监会）采取的监管措施。

（有□ 无■）

四、主要指标

（一）偿付能力充足率指标

有关指标，详见下表（单位：万元）：

行次	项目	本季度数	上季度数	下季度预测数
1	认可资产	37,543,398	37,752,483	38,780,963
2	认可负债	31,559,423	31,340,493	32,970,993
3	实际资本	5,983,975	6,411,991	5,809,970
3.1	核心一级资本	3,463,337	3,862,369	3,211,182
3.2	核心二级资本	762,318	764,203	757,781
3.3	附属一级资本	1,757,208	1,783,889	1,839,822
3.4	附属二级资本	1,112	1,530	1,185
4	最低资本	2,679,944	2,639,122	3,186,953
4.1	量化风险最低资本	2,685,363	2,644,459	960,066
4.2	控制风险最低资本	-5,420	-5,337	-6,445
4.3	附加资本	-	-	-
5	核心偿付能力溢额	1,545,712	1,987,450	782,010
6	核心偿付能力充足率	158%	175%	125%
7	综合偿付能力溢额	3,304,031	3,772,869	2,623,017
8	综合偿付能力充足率	223%	243%	182%

（二）流动性风险监管指标

流动性风险监管指标本季度数如下：

（1）基本情景和压力情景流动性覆盖率：

项目	本季度数		上季度数	
	未来3个月	未来12个月	未来3个月	未来12个月
LCR1(基本情景下公司整体流动性覆盖率)	316%	225%	343%	195%
LCR2(压力情景下公司整体流动性覆盖率)	772%	275%	1064%	263%
LCR3(压力情景下不考虑资产变现的)	103%	80%	89%	72%

流动性覆盖率)

(2) 经营活动净现金流不利偏差率:

项目	本季度数		上季度数	
	本季度	上季度	本季度	上季度
经营活动净现金流回溯不利偏差率	692%	68%	68%	27%

(3) 公司净现金流: (单位: 万元)

项目	本季度数	上季度数
1. 本年度累计净现金流	-200,411	-268,436
2. 上一会计年度净现金流	38,341	38,341
3. 上一会计年度之前的会计年度净现金流	127,271	127,271

(三) 流动性风险监测指标

项目	本季度数	上季度数
一、经营活动净现金流 (单位: 万元)	1,274,028	1,009,365
二、综合退保率	1.39%	1.09%
三、分红/万能账户业务净现金流	分红账户	-1,789,179
(单位: 万元)	万能账户	66,353
四、规模保费同比增速	11.09%	13.58%
五、现金及流动性管理工具占比	2.24%	2.43%
六、季均融资杠杆比例	4.10%	5.50%
七、AA 级 (含) 以下境内固定收益类资产占比	0.00%	0.00%
八、持股比例大于 5% 的上市股票投资占比	0.00%	0.00%
九、应收款项占比	0.44%	0.61%
十、持有关联方资产占比	0.84%	0.31%

注: 本季度数和上季度数, 均为截至季度末的全年累计数据。

(四) 近三年平均的投资收益率、近三年平均的综合投资收益率

近三年平均投资收益率	3.77%
近三年平均综合投资收益率	6.00%

(五) 主要经营指标

有关指标的本季度数和本年度累计数，详见下表（单位：万元）：

指标名称	本季度数	本年累计数
（一）保险业务收入	494,964	5,086,409
（二）净利润	-150,396	246,430
（三）总资产	36,666,944	36,666,944
（四）净资产	2,083,128	2,083,128
（五）保险合同负债	32,514,871	32,514,871
（六）基本每股收益	-	-
（七）净资产收益率	-7.04%	14.41%
（八）总资产收益率	-0.41%	0.70%
（九）投资收益率	0.94%	4.40%
（十）综合投资收益率	0.30%	3.24%

注：上表中的净利润、总资产、净资产、保险合同负债指标根据财政部于 2017 年修订印发的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》、《企业会计准则第 24 号——套期会计》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》，和财政部于 2020 年修订印发的《企业会计准则第 25 号——保险合同》编制，净资产收益率、总资产收益率根据新准则结果，按照《保险公司偿付能力监管规则第 18 号：偿付能力报告》的相关规定编制。

五、风险管理能力

（一）公司分类标准的情况

公司类型	I 类保险公司
成立日期	1999 年 5 月
最近会计年度的签单保费	4,669,522.74 万元
最近会计年度的总资产	34,388,734.56 万元
省级分支机构数量	19 家

（二）监管部门对本公司最近一次偿付能力风险管理评估的结果

公司最近一次接受银保监会偿付能力风险管理（SARMRA）现场评估为 2018 年，监管评估得分为 82.12 分。其中管理基础与环境 16.83 分，风险管理目标与工具 7.45 分，保险风险管理 8.42 分，市场风险管理 8.37 分，信用风险管理 8.13 分，操作风险管理 8.38 分，战略风险管理 8.25 分，声誉风险管理 8.14 分，流动性风险管理 8.15 分。

（三）报告期内采取的风险管理改进措施及各项措施的实施进展情况

公司不断提升各项风险薄弱环节，夯实风险管理体系的建设。在制度建设上，强化制度管理工作的领导与统筹，对标偿二代二期要求及公司业务发展，完成全

面风险管理基本规定、风险偏好体系管理办法等风险管理制度年度修订工作。在管理流程上，公司切实加强内控管理，有效管控经营风险，各条线按季度开展内部控制体系建设计划的落实追踪工作。在培育风控意识方面，落实全面风险管理能力提升实施方案，加强风险管理制度培训宣传、案例复盘总结、履职能力建设，推进风险管理价值创造理念与服务新时代高质量发展的深度融合。

（四）风险管理能力自评估工作

公司认真贯彻监管政策，推行以风险为导向的偿付能力管理模式。依照《保险公司偿付能力监管规则第12号：偿付能力风险管理要求与评估》，公司2025年度偿付能力风险管理能力自评估项目于四季度启动。自评估采取各负责部门首轮评估，风险管理部门、各大类风险牵头管理部门复核的方法推进，共分为负责部门自评估、评估结果审核、管理层审批三个阶段。2025年偿二代风险管理能力自评估结果为89.76分，结果已报送管理层审议通过。

六、风险综合评级（分类监管）

（一）风险综合评级信息

1. 最近两次的风险综合评级结果（有 ☒ 无 ☐）

评价期间	风险综合评级
2025 年 2 季度	BBB
2025 年 3 季度	BBB

2. 公司已经采取或者拟采取的改进措施（有 ☒ 无 ☐）

公司持续监控风险评价指标运行情况，细化指标管理责任部门职责并开展风险提示，通过完善相关制度、系统、流程、人员管理等措施，推动各类风险管理质效和相关指标得分提升。

（二）操作风险、战略风险、声誉风险和流动性风险的自评估

1. 操作风险自评估

2025年四季度，公司操作风险评估结果为操作风险小，风险整体可控。公司各项操作风险关键风险指标在安全区域内运行。公司各操作风险业务条线均制定了较为健全的制度管理体系和完备的业务管控机制，人员配备和信息系统建设符合业务管理需要。公司持续优化操作风险管理流程、方法，健全操作风险报告机制。公司持续完善内控管理体系，提升各级各类人员的履职能力和操作风险防控意识。

2. 战略风险自评估

从外部环境来看，我国经济整体态势稳健向好，监管政策持续推动风险防范化解和行业高质量发展，公司稳健经营的市场基础仍旧扎实。从公司战略实施来看，公司精心谋划并全力实施了“双七战略”，效益、价值、规模齐头并进、协同提升。公司加快党建引领，积极探索合资公司党建新标杆建设。推动集团融入，

从理念、客户、系统、数据、风控和文化等方面融入集团，提升市场竞争优势。优化资产负债统筹，提出低利率时代资产管理能力决定负债发展模式的新认知，并充分融入到日常经营管理实践中。塑造数字转型新动能，积极运用新技术赋能业务发展。攻坚风险防化，提出打造合规经营标杆目标。释放人才红利，推动形成党管干部党管人才与市场化选人用人机制的有机统一。重塑品牌文化与形象，大力弘扬传统优秀文化。

2025 年第四季度，公司战略风险整体可控，自评估结果为战略风险小。

3. 声誉风险自评估

2025 年第四季度，我司强化舆情监测与前瞻研判，有效防范风险升级；同步加大正面宣传，通过多元渠道立体展示公司发展成果，主动传播工银安盛价值，维护了稳健的舆论环境。本季度未发生《声誉风险管理办法（2022 版）》规定的 I、II 类声誉事件，综合评估显示声誉风险可控，舆情态势保持稳定。

4. 流动性风险自评估

公司已经建立了相对有效的流动性风险管理体系，通过日常现金流管理、流动性状况预测、流动性风险管理指标监测、流动性应急沟通等机制，确保公司的流动性始终处于合理水平，并能及时应对突发的流动性风险事件。截止 2025 年四季度末，公司本年累计的经营活动净现金流为 127.40 亿元，流动性资产储备充足，未发生重大流动性风险事件。公司将持续完善现金流监测预警机制，不断优化资金使用效率，加强流动性风险指标监测，防范流动性风险的发生。

综上所述，公司 2025 年第四季度流动性风险评估结果为流动性风险小。

七、重大事项

（一）报告期内批筹和开业分支机构情况

报告期内新获批筹和开业的省级分支机构有关信息（有□ 无■）

（二）报告期内重大再保险合同情况

1. 本报告期是否签订重大再保险分入合同（有□ 无■）

2. 本报告期是否签订重大再保险分出合同（有■ 无□）

分入人	与分入人的 关联关系	再保险合 同类型	分出保费 （单位：万元）	保险责任	已摊回的赔款 （单位：万元）	险种类型	合同期间	其他 说明
中国人寿再保险 有限责任公司	无关联方关 系	溢额	6,203	疾病、意外、 身故等	6,329	健康、年金、 人寿、意外伤 害	自 2013 年 3 月 11 日起生效	无
安盛保险（百慕 达）有限公司	交易对手	溢额	1,468	疾病、身故、 医疗等	1,357	健康、人寿	自 2022 年 1 月 13 日起生效	无
AXA-FRANCE	交易对手	成数	519	意外等	45	团体意外伤害	自 2021 年 9 月 8 日起生效	无

AXA-FRANCE	交易对手	成数	5,465	疾病、身故等	4,212	团体健康、团体人寿	自2021年9月8日起生效	无
中国人寿再保险有限责任公司	无关联方关系	溢额	3,841	疾病、意外、身故等	1,380	团体健康、团体人寿、团体意外伤害	自2014年5月26日起生效	无

（三）报告期内退保金额和综合退保率居前三位产品情况

1. 报告期内退保金额前三位产品情况（有 ☒ 无 ☐）

产品名称	产品类型	销售渠道	报告期退保规模（万元）	报告期综合退保率(%)	年度累计退保规模（万元）	年度累计综合退保率(%)
工银安盛人寿鑫如意六号终身寿险	普通型	个人代理、公司直销、保险专业代理、银行邮政代理、其他兼业代理、保险经纪业务	45,319	0.85%	197,561	3.69%
工银安盛人寿鑫如意终身寿险	普通型	个险渠道、银保渠道	14,328	0.60%	70,166	2.93%
工银安盛人寿鑫如意八号终身寿险	普通型	个人代理、公司直销、保险专业代理、银行邮政代理、其他兼业代理、保险经纪业务、网络销售	9,426	0.37%	20,195	0.81%

2. 报告期内综合退保率前三位产品情况（有 ☒ 无 ☐）

产品名称	产品类型	销售渠道	报告期退保规模（万元）	报告期综合退保率(%)	年度累计退保规模（万元）	年度累计综合退保率(%)
工银安盛人寿御安康两全保险	普通型	个人代理	48.06	5.56%	93.82	4.73%
金盛金生财智投资连结保险	投资连结型	代理人渠道、银行渠道、兼业代理渠道、团体保险渠道	140.22	5.26%	419.89	16.26%
工银安盛人寿附加长期防癌疾病保险	普通型	个人代理、银行代理、网络销售、电话销售	2.38	3.27%	2.55	3.48%

（四）报告期内重大投资行为情况（有☐ 无☒）

（五）报告期内重大投资损失情况（有☐ 无☒）

（六）报告期内重大融资事项情况（有☐ 无☒）

（七）报告期内各项重大关联方交易情况（有☒ 无☐）

本报告期内公司发生一笔偿付能力编报规则及实务指南规定披露的重大关联交易。情况如下：

2025年8月28日至2025年11月6日，公司与工商银行累计申请审批关联交易金额为17,925.67万元，达到重大关联交易标准。2025年12月3日，公司董事会决议通过相关关联交易。2025年12月19日，公司与工商银行签署累计达到重大关联交易标准的相关协议。本次公司与中国工商银行股份有限公司关联交易金额累计达到重大关联交易的类型为保险业务类、服务类。我司或工商银行根据协议约定的方式支付相关交易费用，相关关联交易定价的主要基本原则适用行业惯例，按照公平原则，不偏离市场独立第三方的价格或者收费标准，不存在向关联方进行不正当利益输送的因素，不存在损害任何一方及其股东、消费者或相关方利益的情形。

（八）报告期内重大担保事项情况（有☐ 无☒）

（九）对公司目前或未来的偿付能力有重大影响的其他事项（有☐ 无☒）

八、管理层分析与讨论

（一）偿付能力充足率变化及其原因

2025年第四季度，公司综合偿付能力充足率和核心偿付能力充足率均较三季度末有所下降。下降的主要原因是即期利率长端上行，同时准备金评估曲线持续下降，带来公司实际资本和核心资本下降。

公司偿付能力较监管核心偿付能力充足率不低于50%、综合偿付能力充足率不低于100%的最低要求留有较为充分的安全边际。

（二）流动性风险监管指标变化及其原因

截至2025年四季度末，基本情景下和压力情景下公司整体流动性覆盖率均高于100%，压力情景下不考虑资产变现情况的流动性覆盖率高于50%，公司最近两个季度的经营活动净现金流回溯不利偏差率均不低于-30%，当年累计经营活动净现金流为正值，流动性状况良好。

（三）风险综合评级结果变化及其原因

公司最近一次评级结果为2025年三季度BBB级，同上季度。

九、外部机构意见

(一) 对季度偿付能力报告审计意见的说明 (有 ☐ 无 ☒)

(二) 外部机构出具的审核意见 (有 ☐ 无 ☒)

(三) 外部机构对信用评级报告出具的评级情况 (有 ☒ 无 ☐)

穆迪香港于 2015 年 12 月首次对工银安盛人寿保险有限公司进行保险财务实力评级，之后定期进行追踪评级并发布评级报告，历次评级结果均为 A2。最新一次评级报告发布时间为 2025 年 6 月，评级结果为 A2，展望为负面。

上海新世纪资信评估投资服务有限公司于 2021 年 12 月对工银安盛人寿保险有限公司 2022 年资本补充债券进行信用评级，评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA，评级展望为稳定。在债券存续期内，将进行跟踪评级。最新一次季度跟踪评级在 2025 年 12 月，跟踪评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA。

联合资信评估股份有限公司于 2022 年 1 月对工银安盛人寿保险有限公司 2022 年资本补充债券进行信用评级，评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA，评级展望为稳定。在债项信用等级有效期内，将进行跟踪评级。最新一次季度跟踪评级在 2025 年 12 月，跟踪评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA。

联合资信评估股份有限公司于 2025 年 3 月对工银安盛人寿保险有限公司“25 工银安盛永续债 01”进行了首次信用评级，评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA，评级展望为稳定，评级结果有效期为本期债券的存续期。联合资信将在债项信用等级有效期内进行跟踪评级。最新一次季度跟踪评级在 2025 年 12 月，维持主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA。

中诚信国际信用评级有限责任公司于 2025 年 3 月对工银安盛人寿保险有限公司“25 工银安盛永续债 01”进行了首次信用评级，评级结果为主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA，评级展望为稳定，评级结果有效期为本期债券的存续期。中诚信将在债项信用等级有效期内进行跟踪评级。最新一次季度跟踪评级在 2025 年 12 月，维持主体信用等级 AAA，债项信用等级 AAA。

(四) 外部机构对验资、资产评估等事项出具的意见 (有 ☐ 无 ☒)

(五) 报告期内外部机构的变更情况 (有 ☐ 无 ☒)

十、实际资本

S02-实际资本表

公司名称：工银安盛人寿保险有限公司

2025 年第 4 季度

单位：万元

行次	项目	期末数	期初数
1	核心一级资本	3,463,337	3,862,369
1.1	净资产	2,985,309	3,335,915
1.2	对净资产的调整额	478,027	526,454
1.2.1	各项非认可资产的账面价值	17,428	16,394
1.2.2	长期股权投资的认可价值与账面价值的差额	54,403	51,270
1.2.3	投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）的公允价值增值（扣除减值、折旧及所得税影响）	-	-
1.2.4	递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	-	-
1.2.5	对农业保险提取的大灾风险准备金	-	-
1.2.6	计入核心一级资本的保单未来盈余	1,106,197	1,158,790
1.2.7	符合核心一级资本标准的负债类资本工具且按规定可计入核心一级资本的金额	-	-
1.2.8	银保监会规定的其他调整项目	-700,000	-700,000
2	核心二级资本	762,318	764,203
2.1	优先股	-	-
2.2	计入核心二级资本的保单未来盈余	62,318	64,203
2.3	其他核心二级资本	700,000	700,000
2.4	减：超限额应扣除的部分	-	-
3	附属一级资本	1,757,208	1,783,889
3.1	次级定期债务	-	-
3.2	资本补充债券	500,000	500,000
3.3	可转换次级债	-	-
3.4	递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	-	-
3.5	投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）公允价值增值可计入附属一级资本的金额（扣除减值、折旧及所得税影响）	-	-
3.6	计入附属一级资本的保单未来盈余	1,257,208	1,283,889
3.7	其他附属一级资本	-	-
3.8	减：超限额应扣除的部分	-	-
4	附属二级资本	1,112	1,530
4.1	应急资本等其他附属二级资本	-	-
4.2	计入附属二级资本的保单未来盈余	1,112	1,530
4.3	减：超限额应扣除的部分	-	-
5	实际资本合计	5,983,975	6,411,991

S03-认可资产表

公司名称：工银安盛人寿保险有限公司

2025 年第 4 季度

单位：万元

行次	项目	期末数			期初数		
		账面价值	非认可价值	认可价值	账面价值	非认可价值	认可价值
1	现金及流动性管理工具	804,771	-	804,771	867,960	-	867,960
2	投资资产	34,745,653	-	34,745,653	34,862,999	-	34,862,999
3	在子公司、合营企业和联营企业中的权益	10,000	-54,403	64,403	10,000	-51,270	61,270
4	再保险资产	1,043,605	-43,319	1,086,925	1,036,364	-42,624	1,078,988
5	应收及预付款项	556,630	-	556,630	591,650	-	591,650
6	固定资产	6,334	-	6,334	6,757	-	6,757
7	土地使用权	-	-	-	-	-	-
8	独立账户资产	275,067	-	275,067	278,249	-	278,249
9	其他认可资产	29,506	25,892	3,614	30,841	26,230	4,611
10	合计	37,471,567	-71,831	37,543,398	37,684,819	-67,664	37,752,483

S04-认可负债表

公司名称：工银安盛人寿保险有限公司

2025 年第 4 季度

单位：万元

行次	项目	认可价值期末数	认可价值期初数
1	准备金负债	28,315,954	27,550,805
2	金融负债	1,436,206	1,943,400
3	应付及预收款项	624,347	618,535
4	预计负债	1,504	1,736
5	独立账户负债	275,067	278,249
6	资本性负债	-	-
7	其他认可负债	906,345	947,766
8	认可负债合计	31,559,423	31,340,493

十一、最低资本

S05-最低资本表

公司名称：工银安盛人寿保险有限公司

2025 年第 4 季度

单位：万元

行次	项目	期末数	期初数
1	量化风险最低资本	2,685,363	2,644,459
1*	量化风险最低资本（未考虑特征系数前）	2,826,698	2,783,641
1.1	寿险业务保险风险最低资本合计	876,475	872,279
1.1.1	寿险业务保险风险-损失发生风险最低资本	583,419	552,844
1.1.2	寿险业务保险风险-退保风险最低资本	603,267	626,866
1.1.3	寿险业务保险风险-费用风险最低资本	56,714	55,377
1.1.4	寿险业务保险风险-风险分散效应	366,924	362,808
1.2	非寿险业务保险风险最低资本合计	22,519	23,204
1.2.1	非寿险业务保险风险-保费及准备金风险最低资本	22,519	23,204
1.2.2	非寿险业务保险风险-巨灾风险最低资本	-	-
1.2.3	非寿险业务保险风险-风险分散效应	-	-
1.3	市场风险-最低资本合计	2,153,205	2,093,184
1.3.1	市场风险-利率风险最低资本	1,056,723	987,857
1.3.2	市场风险-权益价格风险最低资本	1,449,132	1,481,180
1.3.3	市场风险-房地产价格风险最低资本	-	-
1.3.4	市场风险-境外固定收益类资产价格风险最低资本	474	467
1.3.5	市场风险-境外权益类资产价格风险最低资本	909,346	813,278
1.3.6	市场风险-汇率风险最低资本	153,951	140,084
1.3.7	市场风险-风险分散效应	1,416,421	1,329,681
1.4	信用风险-最低资本合计	708,873	731,706
1.4.1	信用风险-利差风险最低资本	135,006	138,072
1.4.2	信用风险-交易对手违约风险最低资本	662,964	684,872
1.4.3	信用风险-风险分散效应	89,098	91,237
1.5	量化风险分散效应	877,416	881,619
1.6	特定类别保险合同损失吸收效应	56,957	55,113
1.6.1	损失吸收调整-不考虑上限	56,957	55,113
1.6.2	损失吸收效应调整上限	187,180	176,786
2	控制风险最低资本	-5,420	-5,337
3	附加资本	-	-
3.1	逆周期附加资本	-	-
3.2	D-SII 附加资本	-	-
3.3	G-SII 附加资本	-	-
3.4	其他附加资本	-	-
4	最低资本	2,679,944	2,639,122